

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



GUANGDONG TANNERY LIMITED

粵海制革有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：01058)

2020 年度業績公告

摘要

	截至 12 月 31 日止年度		
	2020 年	2019 年	變化
牛面革銷量 (千平方呎)	14,949	11,439	+30.7%
收入 (千港元)	191,404	178,020	+7.5%
本年度虧損 (千港元)	(2,751)	(38,994)	+92.9%
每股基本虧損 (港仙)	(0.51)	(7.25)	+93.0%
關鍵比率 (於 12 月 31 日)	2020 年	2019 年	變化
流動比率	3.13 倍	3.01 倍	+4.0%
速動比率	2.17 倍	1.72 倍	+26.2%
資產負債率	88.9%	93.4%	-4.8%
總資產值 (千港元)	251,528	238,733	+5.4%
每股淨資產值 (港元)	0.05	0.03	+66.7%

業績

粵海制革有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2020年12月31日止年度的綜合業績及比較數字。

綜合損益表

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
收入	4	191,404	178,020
銷售成本		<u>(177,675)</u>	<u>(183,815)</u>
毛利／(毛虧)		13,729	(5,795)
其他收入及收益	4	6,180	4,530
銷售及分銷開支		(1,510)	(1,586)
行政開支		(20,033)	(24,628)
廠房及設備項目減值		(3,183)	(860)
其他經營收入／(開支)，淨額		6,837	(4,895)
財務費用	5	<u>(4,644)</u>	<u>(5,694)</u>
除稅前虧損	5	(2,624)	(38,928)
所得稅開支	6	<u>(127)</u>	<u>(66)</u>
本年度虧損		<u><u>(2,751)</u></u>	<u><u>(38,994)</u></u>
每股虧損	7		
- 基本		<u><u>(0.51)港仙</u></u>	<u><u>(7.25)港仙</u></u>
- 攤薄後		<u><u>(0.51)港仙</u></u>	<u><u>(7.25)港仙</u></u>

綜合全面收益表

	2020年 千港元	2019年 千港元
本年度虧損	(2,751)	(38,994)
其他全面收益／(虧損)		
在其後的期間將不會重新分類至損益的 其他全面收益／(虧損)：		
樓宇重估盈餘／(虧絀)	440	(2,258)
所得稅影響	(110)	563
	<u>330</u>	<u>(1,695)</u>
在其後的期間可能重新分類至損益的 其他全面收益／(虧損)：		
換算境外業務產生之匯兌差額	<u>10,677</u>	<u>(3,664)</u>
經扣除稅項後之本年度其他全面收益／(虧損)	<u>11,007</u>	<u>(5,359)</u>
本年度全面收益／(虧損)總額	<u><u>8,256</u></u>	<u><u>(44,353)</u></u>

綜合財務狀況表

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		42,871	42,484
使用權資產		12,581	11,208
非流動資產總值		<u>55,452</u>	<u>53,692</u>
流動資產			
存貨		60,260	78,930
應收款項、預付款項及按金	9	72,277	56,384
已抵押銀行結存		2,600	895
現金及銀行結存		60,939	48,832
流動資產總值		<u>196,076</u>	<u>185,041</u>
流動負債			
應付貨款	10	43,754	33,621
其他應付款項及應計費用	11	13,479	20,010
應付稅項		29	63
計息銀行貸款		386	3,152
應付一間中國合營夥伴款項 準備		1,131	1,131
		3,790	3,560
流動負債總值		<u>62,569</u>	<u>61,537</u>
流動資產淨值		<u>133,507</u>	<u>123,504</u>
總資產減流動負債		<u>188,959</u>	<u>177,196</u>
非流動負債			
直接控股公司提供之貸款		137,200	142,379
其他應付款項	11	20,428	15,797
遞延稅項負債		3,387	3,277
非流動負債總值		<u>161,015</u>	<u>161,453</u>
淨資產		<u>27,944</u>	<u>15,743</u>
權益			
股本		75,032	75,032
其他儲備		(47,088)	(59,289)
權益總額		<u>27,944</u>	<u>15,743</u>

附註：

(1) 編製基準

該等財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例編製而成。除分類為物業、廠房及設備之樓宇和應收票據以公允值計算外，財務報表乃依照原始成本會計慣例編製。除另有註明者外，該等財務報表以港元（「港元」）呈列，所有金額均調整至最接近的千元（千港元）。

此份截至 2020 年 12 月 31 日止年度之初步年度業績公告所包括的截至 2020 年 12 月 31 日止年度及 2019 年 12 月 31 日止年度有關之財務資料，並不構成本公司於該等年度之法定年度綜合財務報表，但就截至 2019 年 12 月 31 日止年度而言，乃取材自該等財務報表。根據香港公司條例第 436 條須予披露與此等法定財務報表有關之進一步資料如下：

本公司已按香港公司條例第 662(3)條及附表 6 第 3 部之規定，向公司註冊處處長提交截至 2019 年 12 月 31 日止年度之財務報表，並將於適當時候提交截至 2020 年 12 月 31 日止年度之財務報表。

有關本集團於兩個年度之此等財務報表之核數師報告已經編製。核數師報告中並無發表保留意見；並無提述核數師在不就報告作保留意見之情況下以強調之方式促請有關人士注意之任何事宜；亦不載有香港公司條例第 406(2)、407(2)或(3)條所指之陳述。

綜合基準

綜合財務報表包括本集團截至 2020 年 12 月 31 日止年度之財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。當本集團就參與被投資方而產生之可變回報承擔風險或享有權利，並有能力行使對被投資方之權力（即本集團獲賦予現有能力以主導被投資方相關活動之現有權利）以影響回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數之表決權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資方之權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方之其他投票人之間的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之表決權及潛在表決權。

附屬公司與本公司之財務報表的報告期間相同，並採用一致的會計政策編製。附屬公司之業績由本集團取得控制權當天，直至該等控制權終止為止綜合列賬。

損益及其他全面收益之各項組成部份乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此歸屬導致非控股權益錄得虧絀結餘亦然。集團內公司間之所有資產與負債、權益、收入、開支及與本集團成員之間進行交易有關之現金流，均於綜合時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上述三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資方。一間附屬公司之擁有權權益發生變動（並未喪失控制權），則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計匯兌差額；及確認(i)所收代價之公允值；(ii)所保留任何投資之公允值及(iii)損益賬中任何因此產生之盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部份按照本集團直接出售相關資產或負債時所須依據之相同基準重新分類為損益或保留溢利（視何者屬適當）。

(2) 會計政策及披露之改變

本集團在編製本年度財務報表時已採納 *2018 年財務報告概念框架*，並首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第 3 號（經修訂）	<i>業務之定義</i>
香港財務報告準則第 9 號、 香港會計準則第 39 號及 香港財務報告準則第 7 號（經修訂）	<i>利率基準改革</i>
香港會計準則第 1 號及 香港會計準則第 8 號（經修訂）	<i>重大之定義</i>
香港財務報告準則第 16 號（經修訂）	<i>新型冠狀病毒相關租金減免（提早採納）</i>

採納上述 *2018 年財務報告概念框架* 及經修訂香港財務報告準則對此等財務報表並無構成重大財務影響。

本集團並未於該等財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效之全新及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第 3 號 (經修訂)	概念框架的提述 ²
香港財務報告準則第 9 號、 香港會計準則第 39 號、 香港財務報告準則第 7 號、 香港財務報告準則第 4 號及 香港財務報告準則第 16 號 (經修訂)	利率基準改革-第 2 階段 ¹
香港財務報告準則第 10 號及 香港會計準則第 28 號 (2011 年) (經修訂)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第 17 號	保險合同 ³
香港財務報告準則第 17 號 (經修訂)	保險合同 ^{3,6}
香港會計準則第 1 號 (經修訂)	負債分類為流動或非流動 ^{3,5}
香港會計準則第 16 號 (經修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ²
香港會計準則第 37 號 (經修訂)	虧損合約 - 履行合約的成本 ²
2018 年至 2020 年香港財務報告準則之 年度改進	香港財務報告準則第 1 號、香港財務報告準則第 9 號、香港財務報告準則第 16 號所附之說明性例子及香港會計準則第 41 號之修訂本 ²

¹ 於 2021 年 1 月 1 日或之後開始之年度期間生效

² 於 2022 年 1 月 1 日或之後開始之年度期間生效

³ 於 2023 年 1 月 1 日或之後開始之年度期間生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，但可予以採納

⁵ 因應香港會計準則第 1 號之修訂，香港詮釋第 5 號財務報表之呈列-借款人對涉及按要價還條款之有期貨款的分類已於 2020 年 10 月作出修訂，以使相關字眼一致，而結論並無變動

⁶ 因應於 2020 年 10 月對香港財務報告準則第 17 號進行的修訂，香港財務報告準則第 4 號已作出修訂，以延長臨時豁免，將准許保險商於 2023 年 1 月 1 日之前開始之年度期間應用香港會計準則第 39 號，而非香港財務報告準則第 9 號

本集團現正就該等經修訂之香港財務報告準則初步實施的影響作出評估。本集團尚未能確定該等準則會否對本集團的經營業績及財務狀況構成重大影響。

(3) 經營分類資料

鑑於本集團年內超過 90% 之收入、業績及資產均與中國內地皮革半製成品及製成品加工及銷售業務有關，故本集團並無呈列獨立之經營分類資料分析。

有關主要客戶的資料

以下客戶的收入分別占集團合并銷售收入的 10% 以上：

	2020 年 千港元	2019 年 千港元
客戶甲	48,662	不適用*
客戶乙	28,232	34,203
客戶丙	20,961	22,856

* 截至 2019 年 12 月 31 日止年度，向客戶甲的銷售額占本集團總收入的比例少於 10%。

(4) 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
來自客戶合約之收入		
皮革加工及銷售	<u>191,404</u>	<u>178,020</u>

來自客戶合約之收入

(i) 分拆收入資料

當貨品於某個時點轉讓予客戶，即確認收入。於本報告期初，包括於合約負債內之本報告期間確認之收入金額為 119,000 港元（2019 年：3,701,000 港元）。

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

貨品銷售

於某個時點交付貨品後，即告達成履約責任，而款項一般於交付日期起 90 至 180 日內結算，惟新客戶除外，一般會要求新客戶預先支付款項。

	2020年 千港元	2019年 千港元
<u>其他收入及收益</u>		
財務收入	136	72
銷售廢料	709	762
政府補貼*	1,724	1,019
出售廠房及設備項目之收入	2,047	-
分包皮革加工收入	200	2,399
匯兌收益淨值	439	-
其他	<u>925</u>	<u>278</u>
	<u>6,180</u>	<u>4,530</u>

* 截至 2020 年 12 月 31 日止年度，本集團從中國地方政府取得 1,724,000 港元（2019 年：1,019,000 港元），以作為支持本集團於中國內地的營運。

(5) 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除／（計入）下列各項：

	2020年 千港元	2019年 千港元
出售存貨成本	208,919	175,928
物業、廠房及設備折舊	3,416	1,985
使用權資產折舊	323	949
下列各項利息：		
銀行貸款及向銀行貼現應收票據	381	174
租賃負債	60	74
直接控股公司提供之貸款	3,655	5,078
應付直接控股公司	548	368
	<u>4,644</u>	<u>5,694</u>
僱員福利開支（不包括董事酬金）：		
工資及薪金	25,035	21,633
退休金計劃供款（定額供款計劃）*	1,852	2,834
	<u>26,887</u>	<u>24,467</u>
存貨準備／（撥回）**	(31,244)	7,887
於計量租賃負債時並無計入的租金	4	71
核數師酬金	1,500	1,500
金融資產之減值，淨額		
應收貸款之減值／（減值撥回）#	(2,173)	2,207
計入其他應收款項、預付款項及按金 之金融資產減值撥回，淨額#	(25)	(37)
	<u>(2,198)</u>	<u>2,170</u>
使用權資產減值#	107	1,855
應付款項和應計費用撥回#	(3,899)	-
終止確認租賃負債收益#	(847)	-

* 於 2020 年及 2019 年 12 月 31 日，本集團並無可作扣減未來年度退休金計劃供款額之沒收供款。

** 該項計入綜合損益表之「銷售成本」內。

該等項目計入綜合損益表之「其他經營收入／（開支），淨額」內。

(6) 所得稅

本集團在年內並無任何調整源自香港的應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出準備（2019年：無）。本集團於中國內地經營產生的應課稅溢利，已按中國內地的現行稅率計算稅項。

	2020年 千港元	2019年 千港元
本年度－中國內地 年度支出	127	148
以前年度多計提	-	(82)
年度稅項支出總額	<u>127</u>	<u>66</u>

(7) 每股虧損

每股基本虧損乃按本年度虧損以及年內已發行普通股之加權平均數 538,019,000 股（2019年：538,019,000 股）計算。

每股基本及攤薄後虧損乃按以下數據計算：

	2020年 千港元	2019年 千港元
虧損		
用以計算每股基本虧損之本年度虧損	<u>2,751</u>	<u>38,994</u>
		股份數目
	2020年	2019年
股數		
用以計算每股基本虧損之年內已發行普通股 之加權平均數	<u>538,019,000</u>	<u>538,019,000</u>

由於截至 2020 年及 2019 年 12 月 31 日止年度並無存在攤薄事件，故並無對截至 2020 年及 2019 年 12 月 31 日止年度呈列之每股基本虧損金額的計算作出調整。

(8) 股息

董事會不建議派發截至 2020 年 12 月 31 日止年度末期股息（2019 年：無）。

(9) 應收款項、預付款項及按金

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
應收貨款	(i)	32,527	26,947
應收票據	(i)	38,440	24,963
預付款項、按金及其他應收款項	(ii)	1,310	4,474
		<u>72,277</u>	<u>56,384</u>

附註：

- (i) 除新客戶一般須預先繳付貨款外，本集團與客戶之交易付款期通常以記賬形式進行。發票一般須於發出日期 60 日內支付，惟若干具規模之客戶之付款期延長至 150 日。每位客戶有其最高信貸額。本集團嚴格控制其未償還應收款項以盡量減低信貸風險。逾期未付之結欠由高級管理人員定期檢討。鑒於上述情況以及事實上本集團之應收貨款與大量分散的客戶有關，因此不存在信貸風險過份集中的情況。本集團未就應收貨款結餘持有任何抵押品或實施其他加強信貸的措施。應收貨款為不計息。應收貨款及應收票據的賬面值與其公允值相若。

於期末結算日，應收貨款及應收票據按付款期限之賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
即期	70,458	50,902
逾期少於 3 個月	1,074	1,109
逾期 3 至 6 個月	-	1,726
逾期多於 6 個月	-	2,389
	<u>71,532</u>	<u>56,126</u>
減值	(565)	(4,216)
	<u>70,967</u>	<u>51,910</u>

- (ii) 於 2020 年 12 月 31 日，賬面原值為 346,000 港元（2019 年：350,000 港元）之其他應收款項已作出 346,000 港元（2019 年：350,000 港元）準備。

其他應收款項之減值準備變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於 1 月 1 日	350	394
減值撥回	(25)	(37)
匯兌調整	21	(7)
於 12 月 31 日	<u>346</u>	<u>350</u>

其他應收款項的賬面值與其公允值相若。

(10) 應付貨款

於期末結算日，應付貨款按收貨日期之賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
3個月內	29,356	25,781
3至6個月	11,444	5,021
超過6個月	2,954	2,819
	<u>43,754</u>	<u>33,621</u>

本集團的應付貨款均為免息及一般須在 90 天內付款。應付貨款的賬面值與其公允值相若。

(11) 其他應付款項及應計費用

	2020年 千港元	2019年 千港元
<u>即期</u>		
其他應付款項及應計費用 (附註)	12,586	18,595
合約負債	463	530
租賃負債	430	885
	<u>13,479</u>	<u>20,010</u>
<u>非即期</u>		
其他應付款項 (附註)	20,417	14,980
租賃負債	11	817
	<u>20,428</u>	<u>15,797</u>
總額	<u>33,907</u>	<u>35,807</u>

附註：

於 2020 年 12 月 31 日，其他應付款項包括應付直接控股公司的應計利息 20,417,000 港元（2019 年：14,980,000 港元），該款項為免息及無抵押，於 2023 年 7 月 31 日前不需償還（2019 年：自 2019 年 2 月 28 日起兩年內償還），乃來自直接控股公司提供之貸款。

本集團的其他應付款項為免息及享有平均 3 個月的付款期。其他應付款項的賬面值與其公允值相若。

董事長報告

業績

本人向股東呈報，本集團 2020 年之股東應占綜合虧損為 2,751,000 港元（2019 年：38,994,000 港元），較上年大幅減虧 92.9%。每股基本虧損為 0.51 港仙（2019 年：7.25 港仙）。

股息

董事會不建議派發截至 2020 年 12 月 31 日止年度末期股息（2019 年：無）。

回顧

2020 年，在 2019 冠狀病毒病疫情（「疫情」）常態的形勢下，對消費品行業的經營活動造成了嚴重影響；境外疫情暫未緩解，對世界經濟以及我國出口行業造成巨大衝擊，外部風險挑戰明顯增多。皮革行業產能過剩的情況持續，加上市場消費需求因消費者求新求異以及替代品不斷增加，導致真皮鞋面革需求萎縮，給制革企業營運帶來巨大壓力。面對鞋面革市場外部環境急劇變化，本集團堅持以「保持平穩經營、確保資產安全」為總體策略，以全力銷售舊庫存、優化庫存結構為核心目標開展工作。年內，本集團密切關注疫情發展和市場變化，適時調整經營策略，結合市場實際情況，合理安排生產銷售，通過新工藝的開發加速庫存去化，抓住毛皮低位的有利時機，結合銷售訂單需求低成本進行毛皮採購，同時加強各項成本的管控力度，最大限度降低行業下行帶來的經營風險。年內，本集團在疫情的沖擊下保持了生產銷售穩定。本集團年內雖仍錄得虧損，但經營業績較去年大幅改善。

本集團年初制定了年度全面預算計劃，確定了各項生產經營目標和策略。銷售方面，本集團年內與市場需求對接，加大產品升級和新產品的研發力度，新產品均受到客戶認可，同時積極走訪客戶，結合客戶需求安排生產，通過優化庫存結構及工藝研發實現庫存去化。採購方面，年內本集團持續推動降本增效工作，加強對供應商的管理，根據訂單需求尋找合適的採購節點，做好產供銷的成本管理，在保證工藝品質的前提下降低生產成本，提升產品競爭力。此外，在環保要求不斷提高的情況下，年內本集團與環保部門保持密切溝通，按照環保部門要求，加強固廢分類處置，水質指標的分析檢測等工作，建立長效污泥清運機制，強化環保風險防控措施，保證生產環境安全穩定。

展望

預計 2021 年，鞋面革市場仍面臨產能過剩、需求不振、盈利空間收窄等問題，加上在疫情常態的形勢下，將提升行業優勝劣汰的速度，資源整合加速，兩極分化日趨嚴重，制革行業將面臨新一輪的挑戰。本集團將以「實施產品戰略、產能優化、創新升級」作為未來的經營策略，努力維持業務穩定，提高經營效益。本集團將繼續做好疫情防控工作，一方面圍繞產品的戰略形成多產品體系的格局，強化產品開發和設計，同時實施全流程質量的把控，提升產品市場競爭力。另一方面，本集團將持續關注原皮價格趨勢，按需開展採購，並積極開拓加工業務，通過產能優化，提升生產規模效益，降本增效。同時，多元化開展創新業務，提升產品綜合附加值，保障利潤空間。此外，本集團將繼續深化全面風險管理，加強環保、安全、內控等關鍵風險的體系建設，確保生產安全，爭取扭虧。

董事長
曠虎

香港，2021 年 3 月 26 日

管理層討論與分析

業績

截至 2020 年 12 月 31 日止年度，本集團的股東應佔綜合虧損為 2,751,000 港元，較去年同期的 38,994,000 港元，大幅減少虧損 36,243,000 港元或 92.9%。

本集團於 2020 年 12 月 31 日的資產淨值為 27,944,000 港元，較 2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日的資產淨值分別增加 12,201,000 港元和 21,798,000 港元。

董事會不建議派發截至 2020 年 12 月 31 日止年度末期股息（2019 年：無）。

業務回顧

2020 年，受 2019 冠狀病毒病疫情（「疫情」）影響，上下游產業鏈均受到不同程度的影響，對皮革類企業的各项經營活動造成重大衝擊，雖然下半年國內疫情稍有放緩，但鞋面革市場仍面臨產能過剩、需求不振等問題，經營空間進一步受到擠壓，導致制革行業盈利空間收窄。年內，本集團以“穩生產、去庫存、降風險、求創新、保穩定”為目標，一方面持續加強市場推廣和客戶走訪，以“全產品生產、全產品銷售”的營銷策略為原則；另一方面，本集團積極調整和完善產品結構，推進微研發，提高產品附加值，改善產品的盈利能力，以上措施一定程度地減低行業下行帶來的經營風險，保障產銷穩定。年內通過多元化渠道推進長貨齡庫存的銷售和去化，實現庫存轉化為現金流，同時舊庫存的銷售使毛利由虧轉盈，加上行政開支減少和其他經營收入增加，使本集團的經營虧損較去年同期大幅減少。

環保方面，國家持續加強行業環保管理，對環保要求越來越高，清潔生產工藝、資源迴圈利用水準不斷提升。年內，縣政府積極規劃，地方配套不斷完善，本集團年內加大環境改善工程的投入，加裝廢氣收集處理監測系統和進行氣體收集處理排放等工作，改造內部環境，令生產和員工生活環境大為改善。同時，加強水質指標的分析檢察工作，建立長效及時的污泥清運機制，確保生產環境安全穩定。

年內牛面革總產量為 13,058,000 平方呎，較去年的 9,851,000 平方呎增加 3,207,000 平方呎，上升 32.6%；灰皮產量為 6,399 噸，較去年的 1,891 噸增加 4,508 噸，上升 238.4%。年內牛面革總銷量為 14,949,000 平方呎，較去年的 11,439,000 平方呎增加 3,510,000 平方呎，上升 30.7%；灰皮銷量為 6,399 噸，較去年的 2,290 噸增加 4,109 噸，上升 179.4%。

2020 年，本集團的綜合營業額為 191,404,000 港元，較去年的 178,020,000 港元增加 13,384,000 港元，上升 7.5%。其中：牛面革的銷售額為 170,736,000 港元（2019 年：168,729,000 港元），上升 1.2%；灰皮及其他產品則為 20,668,000 港元（2019 年：9,291,000 港元），上升 122.5%。上半年受疫情影響，在市場生產經營停頓的被動局面下，本集團作為徐州睢寧當地首批企業迅速復工復產，並持續做好疫情防控工作，確保產銷穩定和生產安全，減低了疫情下對本集團生產經營的影響。年內，雖然皮革市場終端產品價格下降，導致鞋面革產品銷售單價下跌，抵銷了原料皮採購價格下降的優勢，本集團在下半年通過加強產品研發以及對接客戶和市場推廣，產品迅速佔領市場，銷售量和銷售收入較去年均有所增加。

銷售方面，行業經濟下行，產能過剩，傳統鞋面革產能供大於求的基本格局沒有改變，同時，市場消費需求變化，導致真皮鞋面革需求比重降低，加上上半年因疫情影響，訂單不足，使鞋面革市場需求持續萎縮。面對上述困難，在年中疫情稍有緩和後，本集團加大推銷力度，積極銷售舊庫存，銷量逐步回升，加上積極推進研發工作，新產品獲得市場高度認可，在不利環境下實現了全產品的快速銷售和去化，扭轉上半年銷售下跌的局面，下半年實現生產銷售大幅增長。

採購方面，年內本集團重點關注疫情形勢變化，動態監察國際原皮價格走勢，根據訂單需求、庫存和產品結構情況進行對應採購。此外，本集團根據“以銷定購”的策略組織原料採購工作，在 2019 年有效控制採購規模的基礎上，本集團年內利用疫情引發毛皮價格大幅下跌的時機，在現金流安全的前提下，及時把控毛皮價格下降的機會按需採購毛皮，創造了較佳的產品成本優勢。年內採購總額為 132,493,000 港元，較去年同期增加 15.2%。

截至 2020 年 12 月 31 日止，本集團的綜合庫存為 60,260,000 港元（2019 年 12 月 31 日：78,930,000 港元），較 2019 年 12 月 31 日減少 18,670,000 港元，下跌 23.7%。2020 年初，本集團繼續以去庫存為目標，以實現正現金流為首要任務，在疫情情況下毫不動搖，從長遠戰略的角度堅定消化庫存。年內本集團強化產品開發和產品線設計，實現多元化、多階段、全方位產品銷售，通過工藝研發和產品整改整合等全力銷售舊庫存，解決了滯留庫存的問題，庫存結構較去年末大幅改善。本集團根據存貨貨齡情況和其可變現淨值進行重估，並就 2020 年計入存貨準備回撥淨額 31,244,000 港元（2019 年計提存貨準備淨額：7,887,000 港元）。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團之物業、廠房及設備為 42,871,000 港元（2019 年 12 月 31 日：42,484,000 港元），較 2019 年 12 月 31 日增加 387,000 港元或 0.9%。鑑於年內本集團之經營業績出現虧損，根據貼現現金流法，以使用價值方式計算廠房及設備之可收回金額，並就 2020 年計提廠房及設備減值虧損 3,183,000 港元（2019 年：860,000 港元）。

財務回顧

流動資金及財務資源

於 2020 年 12 月 31 日，本集團的現金及等同現金餘額為 60,939,000 港元（2019 年 12 月 31 日：48,832,000 港元），較 2019 年 12 月 31 日增加 12,107,000 港元，增幅為 24.8%，其中：港元存款佔 4.2%、人民幣佔 95.2% 及美元佔 0.6%。年內來自經營業務的現金流入淨額為 14,606,000 港元，主要是存貨減少使淨現金流入增加；投資活動的現金流出淨額為 5,245,000 港元，主要是支付購置機器和設備費用及已抵押存款增加；融資活動的現金流出淨額為 642,000 港元，主要支付租賃費用。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團的計息貸款共 386,000 港元（2019 年 12 月 31 日：145,531,000 港元），為美元計息貸款。本集團的貸款來自銀行提供的短期貸款結餘 386,000 港元，以合共 51,621,000 港元的銀行存款、樓宇及租賃土地，並以浮動利率計息。年內，本集團取得直接控股公司對其 137,200,000 港元長期無抵押貸款利息的豁免，利息豁免期從 2020 年 1 月 1 日起，為期一年。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團的總負債對股東權益加總負債之比率為 83.1%（2019 年 12 月 31 日之比率：90.2%）。年內貸款之年息率約為 1.3% 至 4.2%。年內本集團利息支出為 4,644,000 港元，較去年同期下降 18.4%，主要是貸款利率下降所致。

2020年12月31日，本集團的銀行信貸和來自一間附屬公司的無抵押信貸（「信貸」）總額為71,292,000港元（2019年12月31日：銀行信貸85,170,000港元），其中已使用的銀行信貸額為386,000港元（2019年12月31日：3,152,000港元），尚未動用的信貸額為70,906,000港元（2019年12月31日：銀行信貸82,018,000港元）。考慮現有之現金資源及可動用的信貸額，本集團有足夠財務資源以應付日常經營所需。

資本性開支

於2020年12月31日，物業、廠房及設備、使用權資產等非流動資產淨值為55,452,000港元，較2019年12月31日之淨值53,692,000港元增加1,760,000港元，年內資本開支合共為5,769,000港元（2019年：1,175,000港元），主要為支付購置機器和設備費用，以配合本集團的生產需要。

資產抵押

於2020年12月31日，本集團之銀行存款2,600,000港元（2019年12月31日：895,000港元）、樓宇37,392,000港元（2019年12月31日：36,801,000港元）及租賃土地11,629,000港元（2019年12月31日：11,208,000港元）已抵押予銀行，以取得一般銀行授信額度。

匯率風險

本集團之資產、負債及交易基本以港幣、美元或人民幣計值。本集團承擔之主要外幣風險來自向海外供應商進口之採購，採用與營運有關之功能貨幣以外之貨幣計值。產生此風險之貨幣主要為美元兌人民幣。本集團於年內並無對沖因匯率波動產生之風險。倘本集團認為其外幣風險情況適宜進行對沖，本集團可能使用遠期或對沖合同降低該等風險。

僱員薪酬政策

於2020年12月31日，本集團有392名員工（2019年12月31日：378名）。本集團之薪酬政策乃按本集團之經營業績及僱員之表現而定。本集團實施員工績效量化考核，建立以「權責結合、績效掛鉤」為核心內容的經營考核機制，獎勵方案以本集團經營效益為依據，按不同檔次計提獎金，並根據個人業績獎勵給管理層、業務骨幹及優秀員工，有效地調動了員工的工作積極性。此外，本集團不同地區之僱員均參與社會及醫療保險以及退休金計劃。

企業管治守則

本集團明白達致配合其業務所需且符合其所有權益持有人最佳利益之最高標準企業管治的重要性，且已致力進行有關工作。為達致以上目標，本集團應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四《企業管治守則》（「企業管治守則」）所列載之原則。

本公司之董事（「董事」）認為，本公司於截至 2020 年 12 月 31 日止年度內一直遵守企業管治守則的守則條文，及在適當時，已遵守企業管治守則內適用的建議最佳常規，惟下列偏離守則的情況除外：

馮力先生、蔡錦輝先生和陳昌達先生自本公司於 2020 年 6 月 19 日舉行的股東周年大會結束時退任/辭任本公司獨立非執行董事，以及提名委員會、審核委員會和薪酬委員會的成員等職務；而楊萬里先生、梁聯昌先生和楊格先生（「新獨立非執行董事」）則自 2020 年 8 月 14 日起獲委任為本公司獨立非執行董事，以及提名委員會、審核委員會和薪酬委員會的成員等職務。

據此，於 2020 年 6 月 19 日至 2020 年 8 月 13 日期間，本公司並未能符合下述《上市規則》的要求：

- （1）《上市規則》第 3.10(1)條及第 3.10A 條有關董事會獨立非執行董事的人數和比例之規定；
- （2）《上市規則》第 3.21 條有關審核委員會成員和組成之規定；
- （3）《上市規則》第 3.25 條有關薪酬委員會成員和組成之規定；及
- （4）《企業管治守則》之守則條文第 A.5.1 條有關提名委員會成員和組成之規定。

此外，由於直至 2020 年 8 月 14 日，薪酬委員會並無任何成員，上述新獨立非執行董事的薪酬在未有任何薪酬委員會的建議下由董事會審議決定。

年度業績審閱

本公司審核委員會已審閱本集團截至 2020 年 12 月 31 日止年度之年度業績。

購買、出售及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司任何於香港聯合交易所有限公司上市的證券。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於 2021 年 6 月 15 日（星期二）至 2021 年 6 月 18 日（星期五）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，該期間內將不會進行股份過戶轉讓。為確定有權出席本公司將於 2021 年 6 月 18 日（星期五）舉行的股東周年大會及投票之股東，所有股份過戶文件連同有關股票，最遲須於 2021 年 6 月 11 日（星期五）下午 4 時 30 分前送達本公司之股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 54 樓。

承董事會命
董事長
曠虎

香港，2021 年 3 月 26 日

於本公告日期，董事會由兩名執行董事曠虎先生及孫軍先生；兩名非執行董事丁亞濤先生及喬健康先生；以及三名獨立非執行董事楊萬里先生、梁聯昌先生及楊格先生組成。